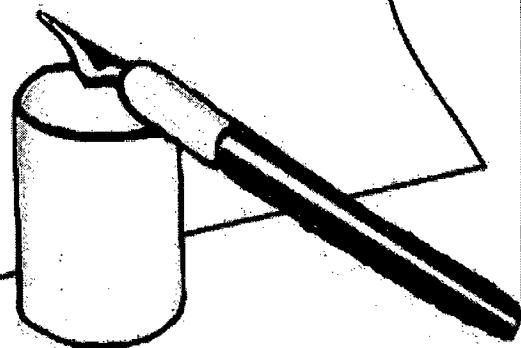


شبكات الإنتاج العالمية في إطار  
اتفاقيات التكامل الإقليمي مع  
إشارة لتجربة دول جنوب  
وجنوب شرق آسيا  
د. خالد هاشم عبد الحميد



## شبكات الإنتاج العالمية في إطار اتفاقيات التكامل الإقليمي مع أشارة لتجربة دول جنوب وجنوب شرق آسيا

د/ خالد هاشم عبد الحميد

مدرس الاقتصاد والتجارة الخارجية

كلية التجارة وإدارة الأعمال - جامعة حلوان

### ١/ مقدمة:

بعد ظهور شبكات الإنتاج العالمية في العديد من الصناعات السمة البارزة للأقتصاد العالمي خلال العقود الماضية، ويتبين ذلك من النمو الكبير في تجارة الأجزاء والمكونات مقارنة بمعدلات النمو في تجارة السلع التقليدية، حيث بلغ حجم تجارة الأجزاء والمكونات خلال الفترة ١٩٩٥-٢٠١٢ حوالي ٥٥٪ من أجمالي التجارة العالمية في السلع الصناعية، في حين بلغ متوسط نسبة الصادرات الصناعية خلال الفترة ١٩٩٥-٢٠١٢ حوالي ١٤٪ من أجمالي الصادرات العالمية.

وتقوم شبكات الإنتاج على تقسيم عملية الإنتاج إلى عدة مراحل فرعية تتم في دول مختلفة على أن تتحرك الأجزاء والمكونات عبر الحدود خلال المراحل المختلفة للعملية الإنتاجية، وقد ساهم التطور التكنولوجي في شبكات الاتصالات والنقل في خفض المسافات المادية عبر الحدود إلى جانب توافر الخدمات التي تسهم في دعم عملية الإنتاج في المراحل المختلفة في تطور شبكات الإنتاج<sup>١</sup>.

كما تزامن مع نمو شبكات الإنتاج حدوث تزايد في عدد اتفاقيات التكامل الإقليمي إلى جانب تغير طبيعة هذه الاتفاقيات (تعزيز اتفاقيات التكاملية)، حيث لم تعد تقتصر على التخفيفيات الجمركية فقط، وإنما أتسع نطاقها لتشمل حرية

أنفصالات رؤوس الأموال وتنسيق سياسات المنافسة وحماية حقوق الملكية الفكرية،  
إلى جانب إلغاء القيود الفنية على التجارة.

## ٢/ هدف البحث:

يحاول هذا البحث تحليل ظاهرة شبكات الإنتاج العالمية في إطار اتفاقيات التكامل الإقليمي، وذلك من خلال تناول الأطار النظري لشبكات الإنتاج العالمية من حيث التعرض لمفهوم وخصائص شبكات الإنتاج، أهمية شبكات الإنتاج، والقوة الدافعة لإقامة شبكات الإنتاج، أنواع شبكات الإنتاج، ثم تناول خلفية تاريخية عن شبكات الإنتاج، وأليه عمل شبكات الإنتاج.

يلى ذلك توضيح العلاقة بين شبكات الإنتاج واتفاقيات التكامل الإقليمي، ثم تحليل أثر شبكات الإنتاج على رفاهية الدول الأعضاء في الاتفاقيات التكاملية، ثم التعرض لتجربة دول جنوب وجنوب شرق آسيا لتكوين شبكة الإنتاج ، وأخيرا ملخص البحث.

## ٣/ أهمية البحث:

ترجع أهمية هذه البحث إلى الأسباب الآتية:

- حدوث تغير في نمط التجارة الدولية نتيجة التحول من تجارة السلع التقليدية إلى تجارة الأجزاء والمكونات، وهو ما يتضح من النمو الكبير في تجارة الأجزاء والمكونات كنسبة من أعمال التجارة العالمية نتيجة نمو وانتشار شبكات الإنتاج العالمية.
- تزايد أعداد اتفاقيات التكامل الإقليمي في إطار منظمة التجارة العالمية.
- التزامن بين عمليات تكامل الأسواق وعمليات عدم التكامل في الإنتاج.

#### ٤/ الإطار النظري لشبكات الإنتاج:

##### ١/ مفهوم شبكات الإنتاج:

تعدد المفاهيم التي قدمت لمصطلح شبكات الإنتاج Production بل أن بعض الاقتصاديين يستخدم مصطلح شبكات الإنتاج كمرادف Network لمصطلح مشاركة الإنتاج Production Sharing، او مصطلح تجزئة الإنتاج Vertical Fragmentation of Production، او مصطلح التخصص الرئيسي Specialization، ومن المفاهيم التي قدمت لمصطلح شبكات الإنتاج.

مفهوم *Yue* حيث يعرف شبكات الإنتاج على أنها تقسيم عملية الإنتاج إلى عده خطوات تتم في موقع مختلفة بما يسهم في خفض تكلفة الإنتاج، ولكنها تؤدي في النهاية إلى نفس المنتج النهائي.

كما يمكن تعريف شبكات الإنتاج على أنها عبارة عن استراتيجية إنتاجية، تتم فيها تقسيم عملية الإنتاج إلى عده أجزاء أو مراحل تتم في أماكن مختلفة (داخل او عبر الحدود) بهدف تحقيق الكفاءة في الإنتاج، وقد ظهرت هذه الظاهرة بشكل موازي للعديد من الظواهر الأخرى مثل الاستعانة بمصادر خارجية والتخصص الرئيسي وتقسيم سلسل الإمداد.

ما سبق يتضح أن مفهوم شبكات الإنتاج يرتبط بالتجارة في السلع الوسيطة وليس التجارة في المنتجات النهائية، وهو عبارة عن عملية تقسيم عملية إنتاج المنتج إلى عدة مراحل فرعية من خلال تطبيق مفهوم التخصص الرئيسي، على أن يتم توطين كل مرحلة من مراحل إنتاج المنتج في أكثر الأماكن كفاءة إنتاجية طبقاً لأدبيات التجارة الدولية.

## ٤/ خصائص شبكات الإنتاج:

يتضح من المفاهيم السابقة أنه توجد مجموعة من الخصائص المميزة لشبكات الإنتاج وهي :

- أشتراك دولتين أو أكثر في عملية إنتاج نفس المنتج،
- تدفق المدخلات الوسيطة للعملية الإنتاجية بين الدول خلال عملية الإنتاج،
- عملية إنتاج المنتج يمكن أن تتم من خلال شركة واحدة متعددة الجنسيات مرتبطة بفروعها الإنتاجية في أماكن مختلفة؛ أو من خلال مجموعة من الشركات، وذلك من خلال التوسيع النطاقى لشبكة الإنتاج،
- تتيح شبكات الإنتاج العالمية الفرصة للدول المختلفة في التخصص الرأسى في المراحل الإنتاجية اعتمادا على المزايا النسبية لكل دولة.

## ٣/ أهمية شبكات الإنتاج العالمية:

تعد شبكات الإنتاج العالمية أحد مظاهر الاقتصاد العالمي الحالى، ويتضح ذلك من الحقائق الدولية حيث تشير أحصاءات منظمة التجارة العالمية فيما يتعلق بصناعة السيارات الأمريكية التي تم عبر الحدود أن ٣٧٪ من أنشطة التصنيع تتم داخل الولايات المتحدة، إلى جانب أتمام ٣٠٪ من أنشطة التصنيع في كوريا، كما يتم الحصول على ما يعادل ١٧,٥٪ من المكونات التكنولوجية من اليابان، كما تساهم المانيا بنسبة ٧,٥٪ من قيمة السيارة في شكل تصميمات، وتبلغ مساهمة كل من تايوان وسنغافورة حوالي ٤٪ في شكل مكونات وأجزاء صغيرة، في حين تبلغ مساهمة المملكة المتحدة حوالي ٢,٥٪ في شكل خدمات تسويق وإعلانات، وأخيراً تساهم ايرلندا بنسبة ١,٥٪ في شكل معالجة للبيانات .

ويمكن توضيح أهمية شبكات الإنتاج من خلال إحصاءات التجارة الدولية التي توضح نسبة مساهمة تجارة الأجزاء والمكونات في أجمالي الصادرات العالمية مقارنة بنسبة مساهمة السلع الصناعية في أجمالي الصادرات العالمية، كما يتضح من الجدول رقم (١).

**جدول رقم (١)**

**تطور ونسبة مساهمة الصادرات الصناعية وتجارة الأجزاء والمكونات**

**في أجمالي الصادرات العالمية خلال الفترة (١٩٩٥-٢٠١٢) مليون دولار**

| السنة | أجمالي الصادرات العالمية | صادرات السلع الصناعية | صادرات الالات والمعدات الصناعية | صلع متوعة اخري STIC8 | صادرات الالات والمعدات STIC7 | % صادرات المكونات من اجمالي الصادرات العالمية | % صادرات الالات والمعدات الصناعية من اجمالي الصادرات العالمية | % صادرات سلع متوعة اخري من اجمالي الصادرات العالمية |
|-------|--------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------------|---|---|---|
| 1995  | 5121053                  | 821517.6              | 1937915                         | 636481.1             | 16                           | 38  | 12  | 12  |
| 1996  | 5359509                  | 822435.5              | 2054945                         | 673757.6             | 15                           | 38  | 13  | 13  |
| 1997  | 5568292                  | 845362                | 2179171                         | 711472.4             | 15                           | 39  | 13  | 13  |
| 1998  | 5463736                  | 826733.6              | 2243925                         | 714737.7             | 15                           | 41  | 13  | 13  |
| 1999  | 5650493                  | 812606.7              | 2354723                         | 738220.4             | 14                           | 42  | 13  | 13  |
| 2000  | 6366950                  | 873659.7              | 2611189                         | 784843.1             | 14                           | 41  | 12  | 12  |
| 2001  | 6132096                  | 837101.8              | 2475216                         | 774956.9             | 14                           | 40  | 13  | 13  |
| 2002  | 6431300                  | 888015.8              | 2580823                         | 808715               | 14                           | 40  | 13  | 13  |
| 2003  | 7496259                  | 1024033               | 2946259                         | 925482.4             | 14                           | 39  | 12  | 12  |
| 2004  | 9169013                  | 1287736               | 3549344                         | 1080083              | 14                           | 39  | 12  | 12  |
| 2005  | 10447270                 | 1437019               | 3921204                         | 1188051              | 14                           | 38  | 11  | 11  |
| 2006  | 12102743                 | 1699955               | 4486889                         | 1325084              | 14                           | 37  | 11  | 11  |
| 2007  | 13986589                 | 1999903               | 5050840                         | 1507625              | 14                           | 36  | 11  | 11  |
| 2008  | 16110246                 | 2194680               | 5423605                         | 1638479              | 14                           | 34  | 10  | 10  |
| 2009  | 12509705                 | 1579608               | 4222433                         | 1433027              | 13                           | 34  | 11  | 11  |
| 2010  | 15221121                 | 1964005               | 5135737                         | 1641309              | 13                           | 34  | 10  | 10  |
| 2011  | 18237167                 | 2363984               | 5818748                         | 1903494              | 13                           | 32  | 10  | 10  |
| 2012  | 18351468                 | 2243989               | 5828704                         | 1978635              | 12                           | 32  | 11  | 11  |

المصدر: تم حسابها بواسطة الباحث اعتماداً على بيانات <http://unctadstat.unctad.org>

يتضح من بيانات الجدول رقم (١) أن متوسط نسبة الصادرات الصناعية بلغت خلال الفترة ١٩٩٥-٢٠١٢ حوالي ١٤٪ من إجمالي الصادرات العالمية، في حين بلغت متوسط نسبة صادرات الآلات والمعدات حوالي ٣٧.٥٪ من إجمالي الصادرات العالمية، كما بلغت متوسط نسبة الصادرات من السلع المتنوعة الأخرى حوالي ١١.٥٪ من إجمالي الصادرات العالمية لتصل نسبة إجمالي تجارة الأجزاء والمكونات حوالي ٥٠٪ من إجمالي الصادرات العالمية.

#### ٤/٤ القوة الدافعة لأقامة شبكات الإنتاج:

يتمثل الهدف الأساسي لشبكات الإنتاج العالمية في خلق القيمة المضافة، وذلك من خلال تحويل المدخلات من المواد الخام والسلع الوسيطة إلى سلع تامة الصنع<sup>٧</sup>، ويرجع تكوين شبكات الإنتاج للأسباب الآتية:

١/٤/٤ الاستفادة من مزايا خفض التكلفة:

حيث تسهم شبكات الإنتاج في خفض التكاليف، وذلك من خلال أمكانية الحصول على بعض المدخلات الازمة للعملية الإنتاجية من دول أخرى بتكلفة أقل، وتعتبر الصين مثال على ذلك حيث تعد الصين أكبر مركز لتجميع الصناعات من خلال شبكات الإنتاج في دول شرق آسيا، حيث تسعى الشركات متعددة الجنسيات إلى توزيع مراحل العملية الإنتاجية عبر نطاق جغرافي واسع يضم العديد من الدول للاستفادة من مزايا انخفاض تكلفة الإنتاج (مواد خام - أيدى عاملة - رأس المال - بنية أساسية).

#### ٤/٤/٢ اقتصاديات النطاق:

حيث تتسم بعض مراحل العملية الإنتاجية بأرتفاع التكاليف الثابتة للإنتاج، وهو ما يتطلب تطبيق اقتصاديات النطاق في هذه المراحل، حيث تشير نظريات التجارة الحديثة إلى تأثير حجم السوق المحلية على حجم الإنتاج، ويرجع

ذلك إلى أن الصناعات التي تقسم بكبر حجم السوق الداخلي تعد بمثابة قاعدة لل الصادرات من خلال التوسيع في عمليات الإنتاج لخدمة الأسواق المحلية والخارجية، وهو ما يسهم في خفض التكاليف.

#### ٣/٤ عمق الأسواق :Thickness of markets

تسهم شبكات الإنتاج في إيجاد روابط أمامية وخلفية بين الشركات الموجودة بشبكة الإنتاج، وتسمى هذه الروابط في تحقيق عمق الأسواق، وبالتالي تعزيز القدرة على الوصول للعملاء والموردين.

#### ٤/٤ خفض تكاليف معاملات التجارة الدولية:

يرتبط تكوين شبكات الإنتاج بتجزئة العملية الإنتاجية إلى عده مراحل والحصول على المدخلات الوسيطة الازمة لأنماط المنتج النهائي من مناطق متعددة، وهو ما يتطلب تحمل الشركات العاملة في شبكة الإنتاج ما يعرف بتكاليف المعاملات التجارية التي تشمل القيود التعريفية وغير التعريفية وتكلفة النقل والاتصالات إلى جانب تكاليف التغير في أسعار الصرف.

وحيث أن أحد شروط تكوين شبكات الإنتاج هو خفض تكاليف المعاملات التجارية حتى تتمكن الشركات من الاستفادة من المزايا النسبية للموقع الإنتاجية المختلفة الناتجة عن تطبيق اقتصadiات النطاق، وهو ما يعني أن انخفاض تكاليف الإنتاج يجعل من الأحدي للشركات التي تقوم بتركيز أنشطتها في دولة واحدة إلى تطبيق التوسيع المكاني وتوزيع مراحل العملية الإنتاجية عبر نطاق جغرافي واسع يضم العديد من الدول.

#### ٤/ هياكل(أنواع) شبكات الإنتاج العالمية:

تتضمن شبكات الإنتاج العالمية أربعة هياكل طبقاً لطبيعة الإنتاج والأسواق التي يتم خدمتها، وذلك كما يلى<sup>٨</sup>:

- **شبكات الإنتاج القائمة على المركزية Centralized global production:** وفيها يتم إنتاج المنتج بالكامل في دولة معينة مع القيام بتصديره للأسواق الخارجية، ويستخدم هذا النمط في حالة السلع التي يصعب إعادة توطينها أو التي تتطلب أن تكون عملية الإنتاج بالقرب من مصادر المواد الخام مثل السلع الكمالية والصناعات الحرفة والسلع التي تخضع في إنتاجها لاقتصاديات الحجم الكبير.
- **شبكات الإنتاج القائمة على الإقليمية Regional production:** ويعتمد هذا النظام على الإنتاج لخدمة الأسواق المحلية أو الأسواق الإقليمية، ويستخدم في الصناعات التي تتسم باستخدام تكنولوجيا إنتاج معروفة أو تتسم بأرتفاع تكاليف التوزيع بغض النظر عن اقتصاديّات الحجم الكبير مثل المشروبات الغازية.
- **شبكات الإنتاج القائم على التخصص الإقليمي Regional specialization:** وتعتمد على تقسيم عملية الإنتاج اعتماداً على مبادئ الميزة النسبية من خلال تخصص كل دولة في إنتاج السلعة التي تتمتع بميزة نسبية فيها والقيام باستيراد السلع الأخرى من باقي الدول.
- **شبكات الإنتاج القائمة على التكامل الرئيسي عبر الحدود Vertical transnational integration:** وفيها يتم تقسيم عملية الإنتاج طبقاً لمعايير التخصص إلى عده مراحل فرعية تتم في أماكن مختلفة للاستفادة من المزايا النسبية للأماكن المختلفة، حيث يتم الحصول على المواد الخام من بعض الأماكن، وتم عملية التجميع في مكان آخر يتسم بانخفاض الأجور أو الأماكن التي تتسم بمستوى عالي من الخبرة اعتماداً على نوع المنتج أو مرحلة التصنيع. ويرجع اختلاف هياكل شبكات الإنتاج إلى اختلاف نوعية المنتج، فعلى سبيل المثال صناعات السيارات والالكترونيات تعتمد على شبكات الإنتاج القائمة على التكامل الرئيسي عبر الحدود، حيث تتم عمليات البحث والتطوير في الولايات المتحدة واليابان، في حين يتم الحصول على الأجزاء والمكونات الازمة للإنتاج من

كوريا والمملكة المتحدة واليابان، على أن تتم عملية التصنيع في الدول التي تتسم بانخفاض مستويات الأجور مثل الصين والمكسيك وتايلاند<sup>٩</sup>.

#### ٤/ الخلفية التاريخية لشبكات الإنتاج:

ظهرت المحاولات الأولى لمصطلح شبكات الإنتاج في عام ١٩٨٠ من خلال برامج التصدير المكسيكية-الأمريكية التي أدت إلى ما يُعرف بالمصانع التوأم عبر الحدود بين الولايات المتحدة والمكسيك – ‘twin plants’ in the Mexico – US border region، حيث تقوم الشركات الأمريكية بتصدير الأجزاء والمكونات إلى فروعها الموجودة بالمكسيك لإتمام عملية التصنيع ثم إعادة التصدير إلى الدولة الأم مرة أخرى<sup>١٠</sup>.

وكانت تهدف إلى الاستفادة من المزايا النسبية للموقع الإنتاجية المختلفة، مثل الاختلاف في أجور العمال، وقد ظهرت شبكات الإنتاج في شرق آسيا لنفس السبب ثم في الاتحاد الأوروبي عام ١٩٨٦ نتيجة انضمام إسبانيا والبرتغال، وتزايدت في التسعينيات مع افتتاح دول الكتلة الشرقية وأنهيار الاتحاد السوفيتي وتحول هذه الدول إلى اقتصادات رأسمالية<sup>١١</sup>.

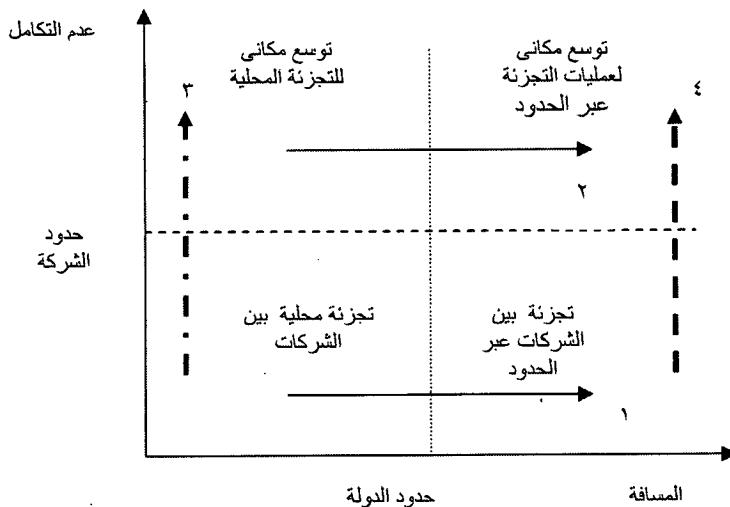
#### ٤/ آليات عمل شبكات الإنتاج العالمية :

يمكن توضيح آلية عمل شبكات الإنتاج من خلال منهج العمليات الإنتاجية<sup>١٢</sup> ، أو ما يعرف بمنهج "التجزئة ثنائية الأبعاد Production process approach" ، وطبقاً لهذا المنهج فإن عملية الإنتاج تتضمن العديد من العمليات الإنتاجية الفرعية المتكاملة رأسياً، وترى نظرية التجزئة أن عملية التكامل الرأسى للعمليات الإنتاجية يمكن تقسيمها إلى عده مراحل إنتاجية منفصلة على أن يتم أداء كل مرحلة في المكان الأكثر ملائمة لهذه المرحلة<sup>١٣</sup>.

وللوضيح ذلك نفترض أن أحد المنشآت الإنتاجية تقوم بكافة خطوات أو مراحل إنتاج المنتج من البداية إلى النهاية، وعند ملاحظة مراحل عملية إنتاج المنتج لوحظ وجود بعض المراحل الإنتاجية كثيفة التكنولوجيا والأخرى كثيفة العمل، فيمكن للشركة أن تقوم بتجزئه العملية الإنتاجية إلى عده مراحل والقيام بتوطين كل مرحلة في المكان الإنتاجي الذي يحقق التكلفة الأقل سواء كان داخل الدولة أو خارجها بما يسهم في خفض تكلفة إنتاج المنتج النهائي ككل، وفي هذه الحالة تصبح التجزئه مجديه اقتصاديًا عندما تخفض تكلفة الخدمات المرتبطة كما بالشكل رقم (١) <sup>١٤</sup>.

شكل رقم (١)

**التجزئه ثنائية البعد**



Source: Ando Mitsuyo , Fukunari Kimura(2007)," Fragmentation in East Asia: Further Evidenc..., Op Cit.,p(25).

حيث يوضح المحور الرئيسي مدى قدرة الشركة على التحكم في عمليات التجزئة من عدمه اعتماداً على إذا ما كانت عملية التجزئة تتم في شركات داخل نفس الدولة أم في شركات تابعة لدول أخرى، حيث يؤدي التحرك عبر المحور الرئيسي إلى انخفاض قدرة الشركة في التحكم في عمليات التجزئة عبر الحدود بسبب أنخفاض حصة رأس مال الشركة الأم في المشروعات التابعة لها عبر الحدود، نتيجة اتساع النطاق الجغرافي لعمليات التجزئة، أما الخطوط المتقطعة الأفقية فتشير إلى حدود الشركة وتفرق بين عمليات التجزئة داخل الشركة وعمليات التوسيع المكاني (توسيع النطاق الجغرافي) لعمليات التجزئة.

أما المحور الأفقي يمثل المسافة الجغرافية بين الموقع الأصلي للشركة وموقع الإنتاج الفرعية أما الخطوط المتقطعة الرأسية في المنتصف فتشير إلى الحدود القومية للتمييز بين عمليات التجزئة داخل حدود الدولة وعمليات التجزئة عبر الحدود أو هي تمثل المفاضلات tradeoffs في قرار التجزئة بما إذا كانت تتم داخل الدولة أو خارجها<sup>١٥</sup>، ويعتمد قرار الشركة بتجزئة عملية الإنتاج من عدمه على كل من:

- ١- مدى الوفر المحقق في تكاليف الإنتاج نتيجة الاختلاف في المزايا النسبية للموقع، وهو ما يتضح عبر المحور الرئيسي حيث تشير عمليات التجزئة عبر الحدود إلى الاستفادة من اختلافات المزايا النسبية للموقع، مثل انخفاض أجور العمالة، وتوافر البنية الأساسية إلى جانب السياسات البيئية، وهو ما يشجع الشركات على استخدام الأمثل لهذه المزايا وتوسيع النطاق الجغرافي لعملية التجزئة لتتم عبر الحدود.
- ٢- تكلفة الخدمات المساعدة لعملية التجزئة سواء تمت داخل الدولة أو عبر الحدود القومية ، حيث يجب أن تكون هذه التكاليف منخفضة وفي حدتها الأدنى بما يسهم في خفض تكلفة الإنتاج الكلية، وتختلف تكلفة الخدمات المساعدة بما إذا كانت عمليات التجزئة تتم عبر المحور الأفقي أم عبر المحور الرئيسي.

فإذا كانت عملية التجزئة تم عبر المحور الأفقي معبرا عنها الخط الأفقي ١-٢، فان تكلفة الخدمات المقدمة تزيد طبقاً للمسافة الجغرافية بين الموقع الأصلي وأماكن التجزئة خاصة إذا تمت عملية التجزئة عبر الحدود الدولية، وتمثل التكاليف في هذه الحالة في التعريفة الجمركية والقيود التجارية الأخرى وأجراءات التخلص الجمركي وعدم الكفاءة في النقل والتوزيع وأختلاف السياسات البيئية إلى جانب المخاطر العامة.

أما إذا تمت عملية التجزئة عبر المحور الرأسي معبرا عنها بالخطوط المتقطعة ٣-٤، فان تكلفة الخدمات المساعدة تزيد نتيجة انخفاض قدرة الشركة في الرقابة على العمليات الإنتاجية المجزأة، ولذلك تلجأ الشركة إلى الاستعانة بمصادر خارجية مثل التعاقدات من الباطن.

#### ٥/ شبكات الإنتاج العالمية واتفاقيات التكامل الأقليمي:

وصف Freenstra 1998 عملية تكامل الأسواق التي تمت خلال العقد الأخير من القرن العشرين والعقد الأول من القرن الواحد والعشرين بأنها مصحوبة بعملية عدم تكامل الإنتاج، وذلك من خلال تجزئة العملية الإنتاجية وأقامة شبكات إنتاج بين دول متاخمة جغرافياً، وهو ما يتطلب تحليل العلاقة بين شبكات الإنتاج وأنفакيات التكامل الأقليمي.

#### ٦/ تحليل العلاقة بين شبكات الإنتاج واتفاقيات التكامل الأقليمي:

توجد علاقة متبادلة بين شبكات الإنتاج العالمية واتفاقيات التكامل الأقليمي، ويمكن توضيح ذلك كما يلى<sup>١٦</sup>:

١. ساهم نمو اتفاقيات التكامل الأقليمي بين دول متاخمة جغرافياً في توفير البيئة والمناخ المناسب لنمو شبكات الإنتاج، نتيجة توافر الحافز لدى

الشركات متعددة الجنسيات في تكوين شبكات الإنتاج على أساس جغرافي للأستفادة من مزايا القرب الجغرافي بين الدول الأعضاء، وتسهيل تدفقات التجارة بين الدول الأعضاء.

٢. تدعم الشركات متعددة الجنسيات عملية تكوين اتفاقيات تكامل إقليمي حتى تناح الفرصة لهذه الشركات في الأستفادة من مزايا النفاذ للأسوق الأقليمية التي تكون مترابطة من خلال الاتفاقيات التفضيلية، كما أنها تتيح الفرصة لهذه الشركات في الحصول على المواد الخام والسلع الوسيطة بأسعار منخفضة، نظراً لأنخفض التعرفة الجمركية داخل المنطقة التكاملية.

٣. قد تعارض الشركات متعددة الجنسيات الاتفاقيات التكاملية في حالة وجود فروع لها في الدول الأعضاء، وهذه الفروع تتمتع بمستوى عالي من الحماية الوطنية من المنافسة الدولية، من ناحية أخرى قد يؤدي تكوين اتفاقيات تكامل إقليمي بين مجموعة من الدول الأعضاء إلى جذب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر داخل المنطقة التكاملية، ومن ثم السعي نحو تكوين شبكة إنتاج في المنطقة التكاملية، وهو ما يعني أن العلاقة بين شبكات الإنتاج واتفاقيات التكامل علاقة ديناميكية ومتغيرة.

٤. قد يؤدي تكوين اتفاقيات التكامل إقليمي وعملية خلق فضاء إقليمي نتيجة ضغط الشركات متعددة الجنسيات على حكومات الدول لتحقيق ذلك نتيجة طبيعة الاختلاف بين دول التكامل في الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وهو ما يسهم في نمو شبكات الإنتاج العالمية.

٤/ أثر شبكات الإنتاج على رفاهية الدول الأعضاء في الاتفاقيات التكاملية:

يمكن توضيح أثر شبكات الإنتاج على تدفقات التجارة بين دول التكتل، وذلك من خلال أثر خلق التجارة وأثر تحويل التجارة التي اشار اليها كل من فاينر ولبيسي.

ويقصد بأثر خلق التجارة تحويل الإنتاج من مصادر أنتاج محلية أقل كفاءة إلى مصادر أنتاج أكثر كفاءة داخل التكتل، أما أثر تحويل التجارة فيشير إلى تحويل الإنتاج من مصادر أنتاج أكثر كفاءة خارج التكتل إلى مصادر أنتاجية أقل كفاءة داخل التكتل، ولتوضيح أثر شبكات الإنتاج على رفاهية الدول الأعضاء نفترض المثال<sup>١٧</sup>.

بفرض وجود أحد المنتجات(X) يتكون من مكونين، وأن تكلفة أنتاج المكونين في الدولة الأولى A هي \$٩ للمكون الأول و\$٧ للمكون الثاني، كما أن تكلفة أنتاج نفس المكونين في الدولة B هي \$١٠ و\$٤ على الترتيب، في حين أن تكلفة أنتاج نفس المكونين في الدولة C هي \$١٧ و \$١، وبفرض أنتاج المنتج بالكامل في كل دولة على حده ستصبح تكلفة أنتاج المنتج \$١٦ في الدولة A و \$١٤ في الدولة B، في حين تصبح تكلفة أنتاج المنتج \$١٨ في الدولة C، وهو ما يعني أن الدولة B تتمتع بميزة نسبية في أنتاج هذه السلعة لأن تكلفة الإنتاج في الدولة B أقل من تكلفة الإنتاج في الدولة A والدولة C.

وبفرض قيام الدولتين(A-C) بتكون من منطقة تجارة حرة وخلق شبكة أنتاج للسلعة X على أن تتخصص الدولة A في أنتاج المكون الأول من السلعة، وتتخصص الدولة C في أنتاج المكون الثاني من السلعة، في هذه الحالة تصبح

اجمالى تكلفة أنتاج السلعة فى شبكة الإنتاج \$١٠ وهى أقل من تكلفة الإنتاج فى الدولة B التى تعادل \$١٤.

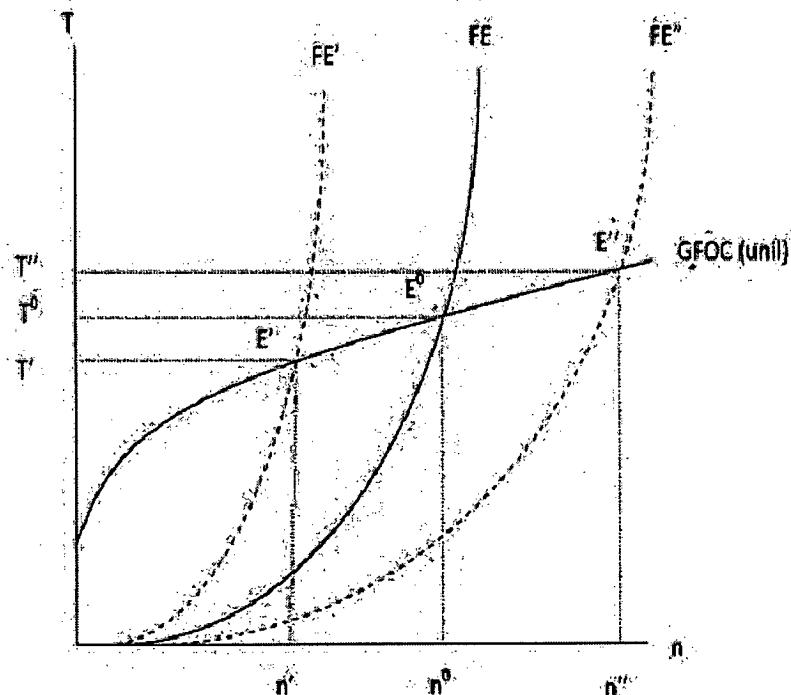
ما سبق يتضح أن إقامة منطقة تجارة حرة بين الدولتين وتكون شبكة إنتاج ساهم في زيادة أثر خلق التجارة وجعل دول التكامل أكثر تنافسية في إنتاج السلعة X مقارنة بالدولة B، على الرغم من عدم قدرة أي من الدولتين من منافسة الدولة B قبل تكوين شبكة إنتاج وخلق اتفاق تكامل بينهم.

إلا أنه من ناحية أخرى قد يفوق أثر تحويل التجارة أثر خلق التجارة عند تكوين شبكات إنتاج بين دول التكامل الاقتصادي حيث أشار بالدوين إلى أنه من الممكن أن تساهم اتفاقيات التكامل في تقوية شبكات الإنتاج، أو العكس يمكن أن تؤدي إلى ضعف شبكة الإنتاج، ويمكن توضيح ذلك من خلال الشكل التالي<sup>١٨</sup>.

ويوضح الشكل رقم (٢) مستوى التعريفة الجمركية المطبق من جانب دولة تقوم بتعظيم الاختيار الحكومي في جانب العرض والطلب في ظل الحماية التجارية، حيث يشير المحور الأفقي إلى عدد الشركات العاملة في الصناعة، أما المحور الرأسى فيعبر عن مستوى التعريفة الجمركية المطبقة، أما المنحنى GFOC يشير إلى مستوى التعريفة الجمركية المثلث المطبق من دولة تطبق تخفيضات جمركية من جانب واحد، أما المنحنى FE فيعبر عن عدد الشركات العاملة في الصناعات المنافسة للواردات.

شكل رقم (٢)

مستوى التعريفة الجمركية وأثره على الصناعات المنافسة للواردات



*Source:* Narjoko Dionisius (2011), " International production networks and trade liberalization: A literature review", ....*Op Cit*, p.(32).

ويفرض قيام الدولة بتكوين اتفاقيات تفضيلية مع أحد الشركاء التجاريين فإن ذلك يؤدي إلى انتقال المنحنى  $FE$  إلى اليسار '  $FE'$  وهو ما يعني أن تكوين اتفاقيات تفضيلية يؤدي إلى انخفاض مستوى التعريفة الجمركية على الواردات، وذلك من خلال انخفاض مستوى التعريفة من  $T_0$  إلى  $T'$  ، وهو ما يؤدي إلى زيادة حجم الواردات من هذه السلعة من الشركاء التجاريين داخل المنطقة التفضيلية يتزامن مع ذلك انخفاض مستوى الإنتاج المحلي في هذه الصناعة معبرا

عنه بانخفاض عدد الشركات العاملة في صناعات المنافسة للواردات من  $n_0$  إلى  $n$  وبالتالي انتقال وضع التوازن من  $E_0$  إلى  $E$  ، ويتربّ على هذا السيناريو زيادة حجم التجارة بين دول التكتل معبرا عنه بأثر خلق التجارة وتصبح الاتفاقيات التكاملية في هذه الحالة أحجار بناء.

السيناريو الثاني وهو أن الاتفاقيات التكاملية تصبح حجرة عثرة، ويمكن توضيح ذلك من خلال أثر تحويل التجارة معبرا عن ذلك من خلال انتقال منحنى  $FE$  إلى اليمين، وبالتالي انتقال وضع التوازن من  $E_0$  إلى  $E'$  حيث يودى تكوين الاتفاقيات التكاملية إلى انخفاض حجم الواردات من الدول الأعضاء عند مستوى التعريفة الجمركية المطبق ويتربّ على ذلك زيادة عدد الشركات في الصناعات المنافسة للواردات وزيادة أرباح هذه الشركات نتيجة ارتفاع مستوى الحماية الجمركية معبرا عنه بزياده مستوى التعريف من  $T_0$  إلى  $T$  وانتقال الوضع التوازنى من  $n_0$  إلى  $n'$ .

ويركز صانعى السياسات على أثر خلق التجارة عند تحليل أثر الاتفاقيات التكاملية على شبكات الإنتاج ، الا أن أثر خلق التجارة على شبكات الإنتاج يتوقف على قواعد المنشأ المطبقة في إطار المنطقة التكاملية، فعلى سبيل المثال تعد أحد أسباب الاختلاف بين الولايات المتحدة وكندا في صناعة السيارات هي تطبيق قواعد المنشأ حيث يقوم المنتجون في كندا باستيراد محرك السيارة من الولايات المتحدة وأتمام عمليات التجميع في كندا ثم إعادة التصدير إلى الولايات المتحدة وهذا ترفض الولايات المتحدة تطبيق التخفيضات الجمركية في إطار منطقة التجارة الحرة بين الولايات المتحدة وكندا بحجه أن المحرك الامريكي يتضمن مدخلات مستوردة من خارج الولايات المتحدة الأمريكية، ويتربّ على ذلك عدم قدرة السيارات الكندية من الاستفادة من التخفيضات الجمركية، وبالتالي ينتج عن تطبيق قواعد المنشأ تكاليف إضافية تشكل قيودا أمام التوسيع التجارى وتكوين شبكات الإنتاج.

ولذلك يسعى لوبي المنتجين إلى استخدام المفاوضات حول قواعد المنشآت في إطار الاتفاقيات التكاملية لوضع أشتراطات منشأ صعبة لتحقيق مصالحهم وبالتالي تصبح قواعد المنشآت أداء حماية بسبب عدم الشفافية في التطبيق إلى جانب استخدام قواعد المنشآت لحماية منتجي السلع الوسيطة الأقل كفاءة، كما يؤدي استخدام المدخلات المستوردة من المنتجين الأكثر كفاءة خارج المنطقة التكاملية في تصنيع وتجميع المنتج النهائي إلى عدم تطابقه مع قواعد المنشآت الأقلية.

وهو ما يتطلب مراجعة قواعد المنشآت في إطار الاتفاقيات التكاملية وأيجاد نوع من التنسيق والتوحيد في هذه القواعد للتغلب على مشكلة التداخل في قواعد المنشآت أو من خلال تخفيض متطلبات التراكم لأكتساب المنشآت وهو ما يسهم في نمو شبكات الإنتاج داخل المنطقة التكاملية.

## ٦/ تجربة دول شرق آسيا لتكوين شبكة إنتاج في إطار الآسيان:

تعتبر شبكات الإنتاج قلب أو محور عملية النمو التي حدثت في تجارة دول شرق آسيا في العقود الأخيرة نتيجة النمو الكبير في تجارة الأجزاء والمكونات بنسبة أكبر من التجارة في السلع التقليدية النهائية، ويرجع ذلك للأسباب الآتية<sup>١٩</sup>:

- انخفاض مستويات الأجور بهذه الدول مقارنة بالدول الصناعية،
- انخفاض تكاليف التجارة، وأتباع السياسات التجارية المؤيدة للحرية مثل سياسات حرية التجارة وحرية أنتقالات رأس المال إلى جانب سياسات حماية حقوق الملكية الفكرية،
- تباين اقتصاديات دول جنوب وجنوب شرق آسيا من حيث الخصائص، وهو ما يشجع على استغلال المزايا النسبية للدول المختلفة، وهو ما أدى إلى تعاظم دور شبكات الإنتاج في دول شرق آسيا.

## ١/٦ نشأة شبكات الإنتاج في شرق آسيا (خلفية تاريخية):

ترجع نشأة شبكات الإنتاج في جنوب وجنوب شرق آسيا إلى عقد الثمانينات من القرن الماضي نتيجة نمو ظاهرة "hollowing-out" داخل الاقتصاد

الياباني وأعاده توطين الشركات اليابانية في دول الجوار نتيجة تأكيل المنافسة اليابانية نتيجة أرتفاع أجور العمالة في الاقتصاد الياباني وأتباع النمور الآسيوية ما يعرف بالمسار المزدوج للتصنيع من خلال تطبيق كل من استراتيجية تشجيع الصادرات وأستراتيجية الأحلال محل الواردات<sup>٢٠</sup>.

وقد تزامن مع ذلك قيام دول شرق آسيا باتخاذ مجموعة من الأجراءات لجذب الشركات اليابانية، وتمثل هذه الأجراءات في تحرير الاستثمار لزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، إلى جانب إجراءات تحرير التجارة من خلال تحرير التجارة من جانب واحد، وذلك من خلال التخفيضات الجمركية التي تركزت في نظامي رد الرسوم الجمركية والأعفاء من الرسوم الجمركية داخل مناطق تجهيز الصادرات (EPZs)، وهو ما أدى إلى نمو شبكات الإنتاج في دول شرق آسيا خلال فترة الثمانينيات والتسعينيات نتيجة قوى السوق المتمثلة في تحرير التجارة والاستثمار، والمدفوعة من جانب القطاع الخاص.

ومع نهاية أزمة دول جنوب شرق آسيا بدأت المحاولات لتكوين شبكات الإنتاج في إطار اتفاقيات التكامل الأقليمي، وهو ما أدى إلى نمو شبكات الإنتاج نتيجة سعي الشركات متعدده الجنسيات للأستفادة من التخفيضات الجمركية إلى جانب الاستفادة من انخفاض تكاليف الخدمات المرتبطة أو المساندة<sup>٢١</sup>.

## ٢/٦ خصائص شبكات الإنتاج في دول شرق آسيا:

- هناك مجموعة من الخصائص المميزة لشبكات الإنتاج في شرق آسيا، ومنها<sup>٢٢</sup>:
- الامرکزية في عملية الإنتاج: حيث أعتمدت شبكات الإنتاج في جنوب وجنوب شرق آسيا على الامرکزية في عملية الإنتاج، وذلك من خلال تقسيم العملية الإنتاجية إلى عده مراحل فرعية تتم في مناطق مختلفة، ويتم اختيار هذه المناطق وفقاً لأعتبارات الوفرة النسبية لعوامل الإنتاج وتكاليف عنصر العمل،

- التحول في نمط التجارة منذ بدايه السبعينات من التجارة القائمة على نمط التخصص وفقاً لأعتبارات الميزة النسبية، وذلك من خلال قيام الدول الأقل نمواً بتصدير السلع كثيفة العمل وقيام الدول المتقدمة مثل اليابان بتصدير السلع كثيفة رأس المال إلى التجارة داخل الصناعات intra industry trade، وذلك نتيجة تطبيق نموذج الأوزة الطائرة، وهو ما ساهم في نقل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول الأقل نمواً بجنوب وجنوب شرق آسيا،
- نمط التجارة داخل الصناعات في دول جنوب وجنوب شرق آسيا يتبع النمط الرأسى القائم على تخصص الدول مرتفعة الدخل بانتاج وتصدير السلع مرتفعة الثمن وعالية الجودة، أما الدول منخفضة الدخل فتصدر السلع منخفضة الثمن ومنخفضة الجودة،
- ارتفاع نسبة تجارة الالات تجارة الأجزاء والمكونات من اجمالي صادرات وواردات دول شرق آسيا،
- زيادة نسبة الروابط الأمامية والخلفية في تجارة الأجزاء والمكونات بين دول جنوب وجنوب شرق آسيا التي تتسم بتباين مستويات الدخول،
- تزايد أهمية الشركات متوسطة وصغيرة الحجم كفاعل رئيسي في شبكات الإنتاج والتجميع وفي تجارة الأجزاء والمكونات في دول جنوب وجنوب شرق آسيا،
- تعد مستويات الأجور أحد المحددات الرئيسية للشركات متعددة الجنسيات للأستثمار في الدول الآسيوية إلى جانب عوامل أخرى مثل الوفرة النسبية لعناصر الإنتاج.

### ٣/٦ أثر الاتفاقيات الإقليمية على نمو شبكات الإنتاج:

ترتب على تزايد عدد الاتفاقيات الإقليمية في دول جنوب وجنوب شرق آسيا حدوث نمو كبيراً في شبكات الإنتاج في دول جنوب وجنوب شرق آسيا خلال عقد السبعينات والعقد الأول من القرن العشرين، وذلك بهدف الاستفاده من مزايا اتفاقيات

التكامل الأقليمي، خاصة مع تطبيق هذه الدول سياسة accept every body بالنسبة لتدفقات الاستثمار الأجنبي الداخلة مع وجود استثناء لقطاعات معينة.<sup>٢٣</sup>.

ويتضح ذلك من عدد الاتفاقيات التكاملية التي أخطرت بها منظمة التجارة العالمية في منطقة جنوب وجنوب شرق آسيا حتى يوليو ٢٠١٣ حوالي ١٥ اتفاق تكاملى بين الدول الأعضاء<sup>٢٤</sup>.

وقد انعكس تزايد نمو شبكات الإنتاج العالمية في دول جنوب وجنوب شرق آسيا على نمو تجارة الأجزاء والمكونات بدول الإقليم<sup>٢٥</sup>، ويتبين ذلك من تزايد نسبة مساهمة تجارة الأجزاء والمكونات لدول الإقليم من أجمالي الصادرات والواردات العالمية للأجزاء والمكونات إلى جانب تزايد نسبة التجارة البينية للأجزاء والمكونات لدول الإقليم من أجمالي تجارة الأجزاء والمكونات لدول الإقليم، وهو ما يتضح مما يلى:

جدول رقم (٢)

تطور الصادرات البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا

في تجارة الآلات والمعدات ووسائل النقل

| السنة | اجمالي الصادرات العالمية | اجمالي صادرات التكثيل | الصادرات البينية للتكثيل | % صادرات التكثيل من اجمالي الصادرات العالمية | مليون دولار | % الصادرات البينية من اجمالي صادرات التكثيل |
|-------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|--|-------------|---|
| 1995  | 1937915                  | 355474.8              | 141865.1                 | 18   | 40          |   |
| 1996  | 2054945                  | 386925.2              | 155624.3                 | 19   | 40          |   |
| 1997  | 2179171                  | 412282.4              | 165156.1                 | 19   | 40          |   |
| 1998  | 2243925                  | 402198.7              | 148394.9                 | 18   | 37          |   |
| 1999  | 2354723                  | 454856.2              | 175464.6                 | 19   | 39          |   |
| 2000  | 2611189                  | 576903.5              | 233734.9                 | 22   | 41          |   |
| 2001  | 2475216                  | 525413.7              | 218257.7                 | 21   | 42          |   |
| 2002  | 2580823                  | 596356.5              | 265621.5                 | 23   | 45          |   |
| 2003  | 2946259                  | 730868.9              | 340639                   | 25   | 47          |   |
| 2004  | 3549344                  | 935388.5              | 429270.3                 | 26   | 46          |   |
| 2005  | 3921204                  | 1093488               | 507980.4                 | 28   | 46          |   |
| 2006  | 4486889                  | 1303028               | 612807                   | 29   | 47          |   |
| 2007  | 5050840                  | 1500097               | 705264.6                 | 30   | 47          |   |
| 2008  | 5423605                  | 1628159               | 745891.5                 | 30   | 46          |   |
| 2009  | 4222433                  | 1435241               | 691799.1                 | 34   | 48          |   |
| 2010  | 5135737                  | 1853474               | 899439.8                 | 36   | 49          |   |
| 2011  | 5818748                  | 2074643               | 1011822                  | 36   | 49          |   |
| 2012  | 5828704                  | 2152325               | 1084865                  | 37   | 50          |   |

المصدر: تم حسابها بواسطة الباحث اعتماداً على بيانات

<http://unctadstat.unctad.org>

يتضح من الجدول رقم (٢) أن:

- بلغت متوسط نسبة صادرات دول جنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة الآلات والمعدات ووسائل النقل حوالي ٢٦٪ من اجمالي الصادرات العالمية خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

- بلغت متوسط نسبة الصادرات البينية لجنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة الآلات والمعدات ووسائل النقل حوالي ٤٤٪ من إجمالي صادرات التكتل خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

جدول رقم (٣)

تطور الواردات البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا

في تجارة الآلات والمعدات ووسائل النقل

مليون دولار

| السنة | اجمالي الواردات العالمية | اجمالي واردات التكتل | الواردات البينية للنكتل | % واردات التكتل من إجمالي الواردات | % الواردات البينية من إجمالي الواردات العالمية |
|-------|--------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|--|
| 1995  | 1916569                  | 419298               | 126207.3                | 22                                 | 30   |
| 1996  | 2054765                  | 445319.1             | 140096.3                | 22                                 | 31   |
| 1997  | 2170421                  | 451809.5             | 151661                  | 21                                 | 34   |
| 1998  | 2239947                  | 382553.5             | 138676.5                | 17                                 | 36   |
| 1999  | 2378277                  | 418685.9             | 161937.8                | 18                                 | 39   |
| 2000  | 2641467                  | 538585               | 226026.2                | 20                                 | 42   |
| 2001  | 2511069                  | 500055.2             | 212621.8                | 20                                 | 43   |
| 2002  | 2605300                  | 562189.9             | 261527.7                | 22                                 | 47   |
| 2003  | 2982055                  | 678297.2             | 330919.8                | 23                                 | 49   |
| 2004  | 3606103                  | 848525               | 425851.4                | 24                                 | 50   |
| 2005  | 3993626                  | 959906.3             | 514906.5                | 24                                 | 54   |
| 2006  | 4522570                  | 1103926              | 610819.3                | 24                                 | 55   |
| 2007  | 5086260                  | 1234112              | 686211.6                | 24                                 | 56   |
| 2008  | 5454816                  | 1320243              | 721369                  | 24                                 | 55   |
| 2009  | 4316318                  | 1170745              | 657090.4                | 27                                 | 56   |
| 2010  | 5269176                  | 1520026              | 865101.4                | 29                                 | 57   |
| 2011  | 5941652                  | 1684794              | 961713.9                | 28                                 | 57   |

المصدر: تم حسابها بواسطة الباحث اعتماداً على بيانات

<http://unctadstat.unctad.org>

يتضح من الجدول رقم (٣) أن:

- بلغت متوسط نسبة واردات دول جنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة الآلات والمعدات ووسائل النقل حوالي ٢٣٪ من إجمالي الواردات العالمية خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

- بلغت متوسط نسبة الواردات البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة الآلات والمعدات ووسائل النقل حوالي ٤٧٪ من إجمالي واردات التكيل خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

**جدول رقم (٤)**

تطور الصادرات البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا

في تجارة المواد المصنعة المتعددة

مليون دولار

| السنة | اجمالي الصادرات العالمية | اجمالي صادرات التكيل | اجمالي صادرات البينية للتكيل | % الصادرات البينية من التكيل من اجمالي اجمالي صادرات التكيل | % الصادرات العالمية من اجمالي اجمالي صادرات التكيل |
|-------|--------------------------|----------------------|------------------------------|---|--|
| 1995  | 636481.1                 | 207939.6             | 42598.68                     | 33  | 20   |
| 1996  | 673757.6                 | 214464.9             | 43456.03                     | 32  | 20   |
| 1997  | 711472.4                 | 231781.8             | 52832.02                     | 33  | 23   |
| 1998  | 714737.7                 | 224425.7             | 45996.45                     | 31  | 20   |
| 1999  | 738220.4                 | 234257.7             | 45347.32                     | 32  | 19   |
| 2000  | 784843.1                 | 265529.6             | 49917.72                     | 34  | 19   |
| 2001  | 774956.9                 | 255415.1             | 49010.55                     | 33  | 19   |
| 2002  | 808715                   | 268389.4             | 54830.41                     | 33  | 20   |
| 2003  | 925482.4                 | 310027.4             | 70694.85                     | 33  | 23   |
| 2004  | 1080083                  | 366814.6             | 89218.45                     | 34  | 24   |
| 2005  | 1188051                  | 426427.8             | 100852.2                     | 36  | 24   |
| 2006  | 1325084                  | 498504.1             | 120770.5                     | 38  | 24   |
| 2007  | 1507625                  | 585323.3             | 149026.2                     | 39  | 25   |
| 2008  | 1638479                  | 642983.6             | 159823.5                     | 39  | 25   |
| 2009  | 1433027                  | 585910.4             | 149009.6                     | 41  | 25   |
| 2010  | 1641309                  | 710781.1             | 195465.5                     | 43  | 28   |
| 2011  | 1903494                  | 839290.2             | 238880.6                     | 44  | 28   |
| 2012  | 1978635                  | 929369               | 284836.7                     | 47  | 31   |

المصدر: تم حسابها بواسطة الباحث اعتمادا على بيانات <http://unctadstat.unctad.org>

يتضح من الجدول رقم (٤) أن:

بلغت متوسط نسبة صادرات جنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة المواد المصنعة المتعددة حوالي ٣٦٪ من إجمالي الصادرات العالمية خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

- بلغت متوسط نسبة الصادرات البينية لجنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة المواد المصنعة المتنوعة حوالي ٢٣ % من إجمالي صادرات التكتل خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

جدول رقم (٥)

تطور الواردات البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا  
في تجارة المواد المصنعة المتنوعة

| السنة | اجمالي الواردات العالمية | اجمالي واردات التكتل | الواردات البينية للنكتل | % واردات التكتل من إجمالي الواردات العالمية | % الواردات البينية من إجمالي واردات التكتل |
|-------|--------------------------|----------------------|-------------------------|---|--|
| 1995  | 651245.9                 | 102559.5             | 55162.83                | 16  | 54   |
| 1996  | 697700.8                 | 110695.1             | 59718.31                | 16  | 54   |
| 1997  | 729272.3                 | 115417.6             | 63248.46                | 16  | 55   |
| 1998  | 739290.1                 | 97021.66             | 55639.28                | 13  | 57   |
| 1999  | 771712.5                 | 105406.1             | 59844.03                | 14  | 57   |
| 2000  | 823297.1                 | 124737.3             | 69005.03                | 15  | 55   |
| 2001  | 820533.3                 | 118068.3             | 66749.72                | 14  | 57   |
| 2002  | 860397.6                 | 124731.4             | 71154.45                | 14  | 57   |
| 2003  | 987051.6                 | 149751.5             | 85780.85                | 15  | 57   |
| 2004  | 1145476                  | 187390.7             | 105668.9                | 16  | 56   |
| 2005  | 1257081                  | 210429.7             | 122111.8                | 17  | 58   |
| 2006  | 1384650                  | 235503               | 138510                  | 17  | 59   |
| 2007  | 1569335                  | 268150.1             | 163036.8                | 17  | 61   |
| 2008  | 1690015                  | 290765.6             | 173928.6                | 17  | 60   |
| 2009  | 1458198                  | 249966               | 148569.1                | 17  | 59   |
| 2010  | 1666080                  | 318534.4             | 188461.9                | 19  | 59   |
| 2011  | 1883040                  | 365577.7             | 212131.2                | 19  | 58   |
| 2012  | 1902424                  | 389193.6             | 223750.4                | 20  | 57   |

المصدر: تم حسابها بواسطة الباحث اعتماداً على بيانات <http://unctadstat.unctad.org> يتضح من الجدول رقم (٥) أن:

- بلغت متوسط نسبة واردات دول جنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة المواد المصنعة المتنوعة حوالي ١٦ % من إجمالي الواردات العالمية خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

- بلغت متوسط نسبة الواردات البينية لجنوب وجنوب شرق آسيا في تجارة المواد المصنعة المتعددة حوالي ٥٥٪ من إجمالي واردات التكتل خلال الفترة ١٩٩٥ حتى ٢٠١٢.

ما سبق يتضح تزايد نسبة تجارة الأجزاء والمكونات في دول جنوب وجنوب شرق آسيا كنسبة من إجمالي التجارة العالمية ( الصادرات وواردات) وأيضاً تزايد نسبة التجارة البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا كنسبة من إجمالي تجارة دول جنوب وجنوب شرق آسيا، وقد تزامن هذه النمو مع تزايد عدد الاتفاقيات التكاملية بين هذه الدول وسعى هذه الدول للاستفادة من المزايا الممنوحة من هذه الاتفاقيات وهو ما ساهم في نمو شبكات الإنتاج في دول جنوب وجنوب شرق آسيا.

#### ٧/ ملخص الدراسة:

تناولت هذه الدراسة تحليل ظاهرة شبكات الإنتاج العالمية في إطار اتفاقيات التكامل الاقتصادي، وذلك من خلال تناول الأطار النظري لشبكات الإنتاج العالمية، ثم توضيح العلاقة بين شبكات الإنتاج واتفاقيات التكامل الاقتصادي، ثم التعرض لتجربة دول جنوب وجنوب شرق آسيا لتكوين شبكة الإنتاج.

وقد توصلت الدراسة إلى تزايد أهمية شبكات الإنتاج العالمية في إطار النظام الاقتصادي الحالي ويتبين ذلك من النمو في تجارة الأجزاء والمكونات مقارنة بمعدل النمو في تجارة السلع التقليدية، كما توصلت الدراسة أن أثر شبكات

الإنتاج على رفاهية الدول الأعضاء يعتمد على أثر كل من خلق التجارة وأثر تحويل التجارة.

أما فيما يتعلق بتجربة دول شرق آسيا في تكوين شبكات الإنتاج فقد توصلت الدراسة إلى أن شبكات الإنتاج تعتبر محور عمليات النمو التي حدثت في دول شرق آسيا خلال العقد الأخير من القرن الماضي، ويتبين ذلك من نمو شبكات

الإنتاج في دول جنوب وجنوب شرق آسيا وتزايد عدد الاتفاقيات التكاملية بين هذه الدول.

وقد أعكس هذا النمو في تزايد نسبة تجارة الأجزاء والمكونات في دول جنوب وجنوب شرق آسيا كنسبة من اجمالي التجارة العالمية، وأيضاً تزايد نسبة التجارة البينية لدول جنوب وجنوب شرق آسيا كنسبة من اجمالي تجارة دول جنوب وجنوب شرق آسيا.

**هامش البحث:**

- 
- <sup>1</sup> -Orefice Gianluca, Nadia Rocha(2010), "Deep integration and production networks: an empirical analysis", *World Trade Organization Economic Research and Statistics Division*, Working Paper ERSD-2011-11, p.p.(2-3).
- <sup>2</sup> -Yue Chia Siow (2012). "Production Networks and Asia's Trade Performance", *Singapore Institute of International Affairs*, p.(3).
- <sup>3</sup> -Jia Andrew ,Yi Kam (2013), " Linking International Production Network and Productivity Growth: The Case of The Malaysian Manufacturing Sector", *business school, the University of western Australia*, p.(4). , <http://www.business.uwa.edu.au>.
- <sup>4</sup> - Yue Chia Siow (2012). "Production Networks and Asia's Trade Performanc, .....OP Cit, p.p.(3-7).
- <sup>5</sup>- Godart Olivier& holger gorg (2009), "Is Full Recovery of Global Production Networks Inevitable?", *The Unrelenting Pressure of Protectionism: The 3rd GTA Report*, p. (125).

- <sup>6</sup> - Coe Neil et al, (2008), " Global production networks: realizing the Potential", *Journal of Economic Geography*, No 8, p.(274).
- <sup>7</sup> - Witada Anukoonwattaka, (2011), "Driving forces of Asian international production networks: A brief history and theoretical perspectives" , in Witada Anukoonwattaka , Mia Mikic (ed.) , "India: A New Player in Asian Production Networks?, Studies in Trade and Investment 75," *United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP)* p.p.(8-10).
- <sup>8</sup> - Rodrigue Jean Paul (2006), "The Geography of Transport Systems". *Routledge Taylor & Francis Group, new York, london*, p.p.(153-154).
- <sup>9</sup> -*ibid*, p.p.(153-154).
- <sup>10</sup>- Zarzoso Inmaculada Martínez , et al (2011), "CEECs Integration into Regional and Global Production Networks", *center for European governance and economic development* , research,discussion paper No.125, p.p.(4-6).
- <sup>11</sup> -*ibid*. p.p.(4-6)
- <sup>12</sup> - Narjoko Dionisius (2011), " International production networks and trade liberalization: A literature review", .....,*Op Cit*, p.p.(5-12).
- <sup>13</sup> -Ando Mitsuyo , Fukunari Kimura(2007), " Fragmentation in East Asia: Further Evidence" , *Paper provided by Economic Research Institute for ASEAN and*

*East Asia (ERIA)* , Working Papers No. DP-2009-20,p.p(6-9). <http://ideas.repec.org>.

<sup>14</sup> - *Ibid*, p.p. (6-9).

<sup>15</sup> - *Ibid*, p.p. (6-9).

<sup>١٦</sup>- انظر في ذلك:

- Coe Neil, et al (2008), "Global production networks: realizing the Potential", *Journal of Economic Geography*, No. 8 (2008), p.p. (283-284).
- Park Innwon, & Soonchan Park(2011), " Interdependent Regional Trade Agreements and Production Networks: An Empirical Analysis", paper presented at the 4th GEP Conference in China on China's External Economic Relations, , *Centre for Research on Globalisation and Economic Policy (GEP) University of Nottingham*, Ningbo, China, p.p.(3-5).
- <sup>17</sup> -Sven Arndt (2004), "Trade Diversion and Production Sharing", *Department of Economics, Claremont McKenna College*, Working paper, No. 04,01, p.p.(11-12).
- <sup>18</sup> - Narjoko Dionisius (2011), " International production networks and trade liberalization: A literature review", ....*Op Cit*, p.p.(32-37).  
١٩- انظر في ذلك:
- Godart Olivier& holger gorg (2009), "Is Full Recovery of Global Production Networks Inevitable....., *Op Cit*, p.p.(125-130).
- Gaulier Guillaume, et al (2004), "China's Integration in asian Production Networks And Its Implications", *Paper prepared for the conference Resolving New Global and Regional Imbalances in an Era of Asian Integration*, RIETI Discussion Paper Series 04-E-033, p.p.(8-9).
- \* يشمل البحث الدول الاقية من جنوب وجنوب شرق اسيا: دول تكتل الاسيان(برونى-كمبوديا، اندونيسيا ، لاوس، ماليزيا، الفلبين، تايلاند، سنغافورة، فيتنام، ميانمار)، بالإضافة الى الصين، الهند، اندونيسيا، باكستان، بنجلاديش، المالديف، نيبال، سيرلانكا، كوريا الجنوبية، كوريا الشمالية.
- <sup>20</sup> -Pasha Mochamad(2011), "Linkages between regional trade agreements and international production networks: Evidence from five case studies in

Asia", in "Fighting Irrelevance: ...., *Op Cit*, p.p.(41-43).

<sup>21</sup> -*Ibid*, p.p.(41-43).

<sup>22</sup>- انظر في ذلك:

- kimura fukunar(2006), "international production and distribution networks in east asia :eighteen facts, mechanism, and policy implications" , *Asian economic policy review* , p.p. (327-334).
- Xinxuan Cheng (2013), " Development of East Asia Regional Production Network and the Status of Participating of China", *International Business and Management* , Vol. 7, No. 1, p.p.(5-7),

<sup>23</sup> -kimura fukunar(2006), "international production and distribution networks in east asia ..... , *Op Cit* , p.p. (337-338).

<sup>24</sup> - WTO (2013), "Regional trade agreements" , www.wto.org.

<sup>25</sup> - Menon Jayant (2013), "Can FTAs Support the Growth or Spread of International Production Networks in Asia?", *Asia pacific economic cooperation*, Discussion Paper No. 74. p.(6).